



INEO SA

49-51 Rue Louis Blanc 92400 COURBEVOIE

COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

(Exercice d'une durée de 12 mois)

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 ont été arrêtés par le Conseil d'administration et présentent un chiffre d'affaires s'élevant à 18 076 045 euros, un résultat de 77 059 869 euros et un total de bilan de 606 457 377 euros.

Le Président
Pierre HARDOUIN

Signature Electronique

Signé par :

C274100C95FD443...

Sommaire

BILAN.....	3
COMPTE DE RESULTAT.....	5
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS.....	7
1. Règles et méthodes comptables.....	9
2. Identité de la société mère consolidant les comptes de la société.....	18
3. Immobilisations.....	20
4. Amortissements.....	22
5. Stocks	23
6. Valeurs mobilières de placement.....	24
7. Disponibilités.....	25
8. Echéances des créances et des dettes.....	26
9. Comptes de régularisation.....	27
10. Variation des capitaux propres.....	28
11. Composition du capital social.....	29
12. Provisions.....	30
13. Situation fiscale latente.....	31
14. Ventilation du chiffre d'affaires	32
15. Résultat financier.....	33
16. Charges et produits exceptionnels.....	34
17. Charges à payer et produits à recevoir.....	35
18. Ventilation de l'impôt.....	36
19. Engagements hors bilan.....	37
20. Rémunération des dirigeants.....	38
21. Effectifs.....	39
22. Crédit-Bail.....	40
23. Honoraires des commissaires aux comptes.....	41
24. Liste des filiales et participations.....	42

BILAN

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires	30 505 343	28 842 605	1 662 739	3 071 471
Fonds commercial	0		0	0
Autres immobilisations incorporelles	5 402 672		5 402 672	
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	35 908 016	28 842 605	7 065 411	3 071 471
Terrains	4 684 199	349 620	4 334 579	4 416 390
Constructions	49 528 693	39 093 775	10 434 917	10 650 933
Installations techniques, matériel	204 774	175 466	29 308	54 613
Autres immobilisations corporelles	39 417 303	23 065 683	16 351 620	8 916 677
Immobilisations en cours	920 170		920 170	924 183
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	94 755 138	62 684 544	32 070 594	24 962 796
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	578 588 412	151 269 188	427 319 224	316 876 318
Créances rattachées à des participations	6 743 158		6 743 158	7 718 909
Autres titres immobilisés	708 079	29 479	678 600	534 831
Prêts	2 587 468		2 587 468	2 647 734
Autres immobilisations financières	21 232 267	9 062 383	12 169 883	16 008 560
TOTAL immobilisations financières	609 859 384	160 361 050	449 498 334	343 786 352
Total Actif Immobilisé (II)	740 522 538	251 888 200	488 634 338	371 820 620
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock				
Avances et acomptes versés sur commandes	167 064		167 064	219 337
Clients et comptes rattachés	71 624 945	915 704	70 709 241	69 282 600
Autres créances	33 717 541	25 277	33 692 264	26 895 996
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	105 509 551	940 981	104 568 570	96 397 934
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	12 306 989		12 306 989	23 120 545
TOTAL Disponibilités	12 306 989		12 306 989	23 120 545
Charges constatées d'avance	543 989		543 989	1 055 096
Total Actif Circulant (III)	118 360 528	940 981	117 419 547	120 573 575
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)	403 492		403 492	299 267
Total Général (I à VI)	859 286 558	252 829 181	606 457 377	492 693 461

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel dont versé : 120 598 855	120 598 855	120 598 855
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	140 631 134	169 742 830
Ecarts de réévaluation dont écart d'équivalence :	64 482	64 482
Réserve légale	12 059 885	12 059 885
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves	12 059 885	12 059 885
Report à nouveau	115 827	6 271 423
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	77 059 869	4 603 075
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	350 530 051	313 340 548
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	270 352	270 352
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	270 352	270 352
Provisions pour risques	79 939 696	42 645 048
Provisions pour charges	17 893 120	3 924 448
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	97 832 816	46 569 496
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	19 314	1 786 001
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs :	54 719 345	34 123
TOTAL Dettes financières	54 738 660	1 820 124
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	70 666 019	76 340 920
Dettes fiscales et sociales	17 543 445	35 798 282
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	73 909	1 836 659
Autres dettes	13 049 438	16 717 081
TOTAL Dettes d'exploitation	101 332 811	130 692 941
Produits constatés d'avance	1 752 688	
TOTAL DETTES (IV)	157 824 158	132 513 065
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	606 457 377	492 693 461

COMpte DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1	
	France	Exportation	Total		
Ventes de marchandises					
Production vendue biens					
Production vendue services	18 076 045		18 076 045	18 099 424	
Chiffres d'affaires nets	18 076 045		18 076 045	18 099 424	
Production stockée					
Production immobilisée			6 778 844	1 664 837	
Subventions d'exploitation			159 735	207 000	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			7 346 965	9 681 908	
Autres produits			195 584 696	198 107 241	
			Total des produits d'exploitation (I)	227 946 285	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			213 083		
Autres achats et charges externes			145 539 128	121 691 865	
Impôts, taxes et versements assimilés			5 869 991	5 452 303	
Salaires et traitements			19 237 195	27 239 471	
Charges sociales			13 619 849	17 988 436	
Dotations d'exploitation			Dotations aux amortissements sur immobilisations	9 211 526	9 319 448
			Dotations aux provisions		
			Sur actif circulant : dotations aux provisions	915 704	1 236 651
			Pour risques et charges : dotations aux provisions	13 837 960	3 861 766
Autres charges			3 591 324	20 608 526	
			Total des charges d'exploitation (II)	212 035 761	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			15 910 524	20 361 944	
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				2 460	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			7 001		
Produits financiers de participations			94 054 129	35 963 447	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			157 839	218 212	
Autres intérêts et produits assimilés			2 666 378	2 448 982	
Reprises sur provisions et transferts de charges			44 177 699	15 981 744	
Différences positives de change			852	37	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
			Total des produits financiers (V)	54 612 423	
Dotations financières aux amortissements et provisions			67 919 088	65 542 949	
Intérêts et charges assimilées			2 857 763	-106316	
Différences négatives de change			808	230	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
			Total des charges financières (VI)	65 436 863	
RÉSULTAT FINANCIER			70 279 237	-10 824 440	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			86 182 760	9 539 964	

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 209 890	3 250 000
Reprises sur provisions et transferts de charges	490 475	
Total des produits exceptionnels (VII)	1 700 365	3 250 000
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 482	20 495
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	6 824 257	513 505
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	949 031	
Total des charges exceptionnelles (VIII)	7 774 770	534 000
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-6 074 405	2 716 000
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	1 158 218	1 224 704
Impôts sur les bénéfices (X)	1 890 268	6 428 185
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	370 703 546	285 625 293
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	293 643 678	281 022 218
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	77 059 869	4 603 075

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Le 24 janvier 2024 INEO SA a procédé à la dissolution sans liquidation par une transmission universelle du patrimoine de la société EXENCE.

La date d'effet comptable et fiscal de la TUP est au 29 février 2024.

L'intégration d'EXCENCE a généré un boni de fusion de 7 104 €.

L'intégration d'EXCENCE dans le bilan d'INEO SA est constitué de 182 k€ de trésorerie et 175 k€ de dettes d'impôts sur les sociétés.

En 2024, INEO SA fait partie des fondateurs de la fondation d'entreprise Equans et la fondation Francis Bouygues.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement post-clôture n'est identifié.

1. Règles et méthodes comptables

1.1. Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur et aux principes comptables généralement admis et en l'application des conventions générales et des adaptations professionnelles (avis du Conseil National de la Comptabilité repris dans le règlement ANC n°2018-01 relatif au Plan Comptable Général) :

- continuité de l'exploitation, la société bénéficiant du soutien de la société mère
- permanence des méthodes comptables,
- prudence,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est faite selon la méthode des coûts historiques.

1.2. Changement de méthode comptable – changement d'estimation - correction d'erreur

Un changement de modalités de comptabilisation est intervenu au titre des primes et gratifications de l'exercice N qui sont à verser en N+1.

Jusqu'alors, les primes et gratifications à verser sur l'exercice suivant étaient comptabilisées en charges à payer compte tenu de l'existence d'un engagement ferme quant au principe et mode de calcul.

Cependant, compte tenu des modalités de calcul des primes mises en place au sein de la société et définies selon les règles Groupe, le schéma de comptabilisation au 31 Décembre 2024 des primes à verser en 2025 est modifié. Dans le cadre de l'harmonisation des règles Bouygues, ces primes sont désormais comptabilisées en provisions pour risques et charges en lieu et place de charges à payer sur la base de la meilleure estimation du management.

1.3. Principales méthodes utilisées

1.3.1. Méthode de calcul à l'avancement

La prise en compte du chiffre d'affaires et de la marge s'effectue selon la méthode de l'avancement des coûts de chaque chantier sur la base d'une prévision de résultat à fin d'affaires régulièrement actualisée.

Celle-ci tient compte des incertitudes et aléas techniques avérés pouvant intervenir dans la réalisation des travaux.

La marge brute des affaires dont les prévisions à terminaison ne sont pas suffisamment maîtrisées et fiabilisées à la clôture annuelle, fait l'objet d'une neutralisation, le chiffre d'affaires étant dans ce cas reconnu à hauteur des coûts encourus.

Traitement comptable des provisions pour pertes à terminaison dans le cas de contrats déficitaires :

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision pour perte à terminaison est comptabilisée à hauteur de la perte future en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels.

Cette provision est comptabilisée en provision pour risques et charges au passif du bilan.

Produits de réclamation :

Les produits de réclamation et compléments de prix de vente ('claims') non formellement acceptés par le client ne sont pas comptabilisés.

Pénalités de retard :

Les pénalités de retard dues aux clients sont constatées en diminution du chiffre d'affaires à terminaison sur les affaires.

1.3.2. Traitement comptable des SEP et des GIE

- SEP gérées

La comptabilité des SEP gérées est désormais intégrée à 100% à celle du gérant. Le gérant enregistre les quotes-parts du résultat de la SEP revenant à ses coparticipants, en cas de bénéfice, au débit du compte 655 « Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun » (transferts de bénéfice aux non-gérants), en cas de perte, au crédit du compte 755 de même intitulé (transferts de perte aux non-gérants), par le crédit ou le débit des comptes courants des intéressés (comptes 458).

- SEP non gérées

Non applicable.

1.3.3. Actif immobilisé

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition conformément aux règles comptables. Il n'y a pas eu de modification dans les méthodes d'évaluation.

Dans le cadre de l'application des règles sur les immobilisations (CRC 2002-10 et CRC 2004-06), la société n'a pas identifié de composant significatif. Concernant les durées d'amortissement, les durées appliquées reflètent la durée d'utilisation du bien et n'ont donc pas été modifiées au cours de l'exercice.

Coût d'acquisition des immobilisations : les frais d'acquisition sont incorporés au coût d'acquisition.

En application du règlement ANC n°2015-06 du 23 novembre 2015, les malis techniques de fusion sont comptabilisés dans un compte spécifique par catégorie d'actif et sont amortis ou dépréciés selon les mêmes règles que l'actif sous-jacent auxquels ils sont rapportés.

- Mali Fusion sur actifs corporels (Terrain et construction)

Ces malis sont présents dans les autres immobilisations corporelles et se décomposent comme suit :

Désignation	Brut	Provision	Net
Terrain Villemandeur	308 389		308 389
Bâtiment à Villemandeur	96 691		96 691
Total	405 081		405 081

- Mali Fusion sur actifs financiers (Titres de participation)

Les malis techniques sur actifs financiers sont, pour la valeur des sous-jacents, ajoutés à la valeur des titres de participations dans le tableau des filiales et participations (voir paragraphe **24**).

1.3.3.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- Logiciels Linéaire 2 à 7 ans

Fonds commerciaux

Les fonds commerciaux figurent à l'actif pour leur valeur d'acquisition ou leur valeur d'apport.

Amortissement des fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux :

En application du règlement ANC précité, les fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux font l'objet d'un amortissement à compter du 1er janvier 2016 dans les comptes annuels de la société sur la base des principes suivants :

Ce changement a eu un impact sur le mali de fusion SCI JEPIGE affecté pour 96 691,11 € à des bâtiments totalement amortis sur 2016.

Ce mali a donc été totalement amorti en 2016 pour 96 691,11 €.

Les fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux dont la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable font l'objet d'une dépréciation exceptionnelle. Cette dépréciation est déterminée par comparaison de la valeur nette comptable du fonds commercial avec sa valeur actuelle. La valeur actuelle est estimée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net à la clôture de l'exercice des sociétés concernées, leur niveau de rentabilité, leurs perspectives d'avenir et leur valeur d'utilité.

Recherche et développement

Les études et frais de recherche engagés par la société sont comptabilisés en charges compte tenu de leur nature.

1.3.3.2. Immobilisations corporelles

Les méthodes d'amortissement n'ont subi aucune modification par rapport aux exercices précédents.

Les modes d'amortissement retenus conformes à la législation fiscale et déterminés selon la durée de vie prévue sont les suivants :

- Constructions	Linéaire	15, 20 ou 30 ans
- Agencements des constructions	Dégressif-Linéaire	10 ans, 15 ans
- Installations techniques, mat. outillage	Dégressif-Linéaire	4 à 6 ans
- Installations générales, agencements, aménagements	Dégressif-Linéaire	2 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans
- Matériel de transport	Linéaire	4 et 5 ans
- Mobilier de bureau	Linéaire	3 à 10 ans

Les malis techniques affectés à des actifs immobiliers sont :

- Mali de fusion sur actif corporels (terrains) non amortissable,
- Mali de fusion sur actif corporels (Constructions) amortissable en linéaire.

1.3.3.3. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan pour leur prix d'acquisition.

Les malis techniques sont affectés à la plus-value latente sur titre de participation.

Une dépréciation ramène celle-ci à leur valeur actuelle si elle est inférieure.

La valeur actuelle est déterminée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net à la clôture de l'exercice des sociétés concernées, leur niveau de rentabilité, leurs perspectives d'avenir et leur valeur d'utilité. Pour cela, la société est amenée à procéder à l'estimation des résultats futurs de ses filiales, à laquelle elle a porté une attention toute particulière, dans un environnement économique et financier qui rend difficile l'appréciation des perspectives d'avenir.

Les titres de participation minoritaire et les titres immobilisés de l'activité de portefeuille font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur coût historique.

Les valeurs d'utilité tiennent compte de la quote-part des capitaux propres.

Lors des cessions de titres de participation, il est fait application de la méthode FIFO.

1.3.4. Actif circulant

1.3.4.1. Stocks et en cours

Les stocks de marchandises, de produits finis ou de produits intermédiaires sont valorisés à leur prix d'achat suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Ils sont dépréciés en fonction de leur valeur d'usage et de leur probabilité d'écoulement.

1.3.4.2. Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les créances litigieuses, contentieuses ou douteuses de par leur antériorité, font l'objet de dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

La société enregistre une dépréciation de 50% sur les créances échues depuis plus de 6 mois et de 100% sur les créances échues de plus de 12 mois, après une étude propre à chaque client.

Cette dépréciation vient en complément de la dépréciation basée sur la revue individuelle des créances clients.

1.3.4.3. Charges constatées d'avance

Conformément à la règle d'indépendance des exercices, les charges se rapportant aux exercices 2025 et ultérieurs sont enregistrées dans ce compte.

1.3.5. Passif

1.3.5.1. Subventions d'investissement

Néant.

1.3.5.2. Provisions ou évaluation des engagements en matière d'indemnités de fin de carrière

Type de régime : indemnités de fin de carrière

Les droits acquis par les salariés en activité sont considérés acquis de manière linéaire sur la carrière du salarié dans l'entreprise et donnent lieu à la constitution d'une provision pour charges au titre des indemnités de fin de carrière.

Les écarts actuariels sont comptabilisés en résultat mais sont étalés sur la durée résiduelle future de l'engagement en application de la méthode du corridor.

Cette provision est déterminée sur la base d'une évaluation actuarielle des différents paramètres retenus en la matière, minorée des sommes versées aux organismes spécialisés.

L'évaluation actuarielle est basée sur les hypothèses suivantes :

- taux d'actualisation : 3,824%
- taux d'inflation : 2,00%
- taux d'augmentation annuel des salaires hors inflation :

CSP	x < 50	x ≥ 50
Cadres	3%	1,5%
Non Cadres	1,5%	0,5%

- tables de mortalité : INSEE TTGH/TGF 2005

- taux de rotation du personnel en fonction de l'âge :

CSP	x < 40	40 ≤ x < 50	50 ≤ x < 55	55 ≤ x < 60	x ≥ 60
Cadres	11%	7%	5%	1%	0%
Non Cadres	9,5%	6%	3%	1,5%	0%

- âge de départ à la retraite estimé 31/12/2024 :

Année de naissance	Âge de retraite
1/1/1960 – 31/8/1961	62 ans
1/9/1960 – 31/12/1961	62 ans et 3 mois
1962	62 ans et 6 mois
1963	62 ans et 9 mois
1964	63 ans
1965	63 ans et 3 mois
1966	63 ans et 6 mois
1967	63 ans et 9 mois
≥ 1968	Cadres : 65 ans Non-Cadres : 64 ans

- modalité de départ : 100% départs volontaires soit IFC = IDR + charges sociales

Les taux de charges sociales retenus sont les suivants :

CSP	Charges sociales
Cadres	50%
Non Cadres	42%

1.3.5.3. Provisions pour médailles du travail

L'évaluation actuarielle de cette provision est basée sur les hypothèses suivantes :

- prime attribuée : 40 euros par année d'ancienneté dans le Groupe
 - date d'entrée dans la vie active : Cadres 26 ans, Non Cadres : 22 ans
- Si la date d'entrée dans la société est antérieure à cette date anniversaire, c'est la date d'entrée qui est retenue.
- taux d'actualisation : 3,824%
 - taux d'inflation : 2,00%
 - tables de mortalité : INSEE TGH/TGF 2005
 - taux de rotation du personnel en fonction de l'âge : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus
 - âge constaté de départ à la retraite : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus

1.3.5.4. Provision pour Gros Entretien et Renouvellement

Néant.

1.3.5.5. Autres Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques potentiels ou à des charges à prévoir, conformément au Livre I Titre III chapitre II sur les passifs (Plan Comptable Général).

Les montants comptabilisés au 31 décembre 2024 au titre des primes et gratifications donnant lieu à versement en 2025 (voir paragraphe 1.2. sur les changements de méthode comptable – changements d'estimation – corrections d'erreur) sont les suivants :

- au passif en provision pour charges : 12 688 451,65 euros,
- au compte de résultat en dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges : 12 688 451,65 euros net d'impôt.

1.3.5.6. Produits constatés d'avance

Conformément à la règle de l'indépendance des exercices, les produits se rapportant aux exercices 2025 et ultérieurs sont enregistrés dans ce compte.

Ce poste inclut le cas échéant les produits constatés d'avance issus de la neutralisation des marges brutes des affaires pour lesquelles l'entreprise n'est pas en mesure de déterminer le résultat à terminaison de façon fiable.

1.3.6. Opérations en devises

Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence éventuelle résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en « comptes de régularisation ».

2. Identité de la société mère

Les comptes annuels sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la société suivante :

BOUYGUES

32, avenue Hoche
F-75378 PARIS CEDEX 08

DETAIL DE CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
	Frais d'établissement et de développement (I)				
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	30 840 384		5 402 672	
	Terrains	4 757 507		11 374	
	Constructions				
	Sur sol propre	37 852 693		59 083	
	Sur sol d'autrui	329 451			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	10 398 635		1 380 186	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	207 024			
	Autres immobilisations corporelles				
	Installations générales, agencements, aménagements divers	837 728		-0	
	Matériel de transport	81 802			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	24 564 261		13 840 971	
	Emballages récupérables et divers	405 081			
	Immobilisations corporelles en cours	924 183		830 340	
	Avances et acomptes				
	TOTAL (III)	80 358 364		16 121 954	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations	490 643 284		102 381 194	
	Autres titres immobilisés	564 310		302 400	
	Prêts et autres immobilisations financières	23 902 325		173 995	
	TOTAL (IV)	515 109 919		102 857 589	
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	626 308 668		124 382 214	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession/Apport		Valeur d'origine
	Frais d'établissement et de développement (I)				
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			335 041	35 908 016
	Terrains			84 682	4 684 199
	Constructions				
	Sur sol propre			437 007	37 474 769
	Sur sol d'autrui				329 451
	constructions			54 348	11 724 473
	Installations techniques, matériel et outillage industriels			2 250	204 774
	Autres immobilisations corporelles				
	Installations générales, agencements, aménagements divers			57 434	780 293
	Matériel de transport				81 802
	Matériel de bureau et mobilier informatique			255 106	38 150 127
	Emballages récupérables et divers				405 081
	Immobilisations corporelles en cours			834 353	920 170
	Avances et acomptes				
	TOTAL (III)	834 353	890 827	94 755 138	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations			7 692 908	585 331 570
	Autres titres immobilisés			158 631	708 079
	Prêts et autres immobilisations financières			256 585	23 819 735
	TOTAL (IV)		8 108 124	609 859 384	
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	834 353	9 333 991	740 522 538	

Immobilisations corporelles et incorporelles*- Détail du solde des immobilisations incorporelles en-cours*

Nom du projet	Montant
ONE SAP	2 410 933,59
ONE SAP MOA FORM	1 060 718,02
E-PROC	973 158,72
NEO	814 361,02
BATIS	115 820,60
FIORI	27 680,00

- Détail du solde des immobilisations corporelles en-cours

Nom du projet	Montant
TRAVAUX AMENAGEMENT LES MUREAUX	247 931,37
TRAVAUX AMENAGEMENT COLOMBIERS	186 585,53
TRAVAUX AMENAGEMENT COMPIEGNES 5	114 128,24
TRAVAUX AMENAGEMENT VITROLLES	98 532,85
TRAVAUX AMENAGEMENT AIX EN PROVENCE	85 600,00
TRAVAUX AMENAGEMENT DIJON	40 837,38
TRAVAUX AMENAGEMENT NIORT	35 854,76
TRAVAUX AMENAGEMENT COMPIEGNES 6	32 937,96
TRAVAUX AMENAGEMENT IVRY SUR SEINE	24 962,48
TRAVAUX AMENAGEMENT LE CREUSOT	19 346,24
TRAVAUX AMENAGEMENT SAINT-GERMAIN DE PUY	13 000,00
TRAVAUX AMENAGEMENT EQUEURDEVILLE	8 800,00
TRAVAUX AMENAGEMENT BON ENCONTRE	6 451,00
TRAVAUX AMENAGEMENT VANNES	5 202,00

Immobilisations financières*Détail de l'augmentation des titres de participations (en milliers d'euros) :*

Société détenue	% détenu	Nature de l'augmentation	Montant
INEO TERTIAIRE IDF	47,10%	Recapitalisation	16 200,00
INEO PROVENCE ET COTE D'AZUR	100%	Recapitalisation	9 600,00
INEO RESEAUX NOUVELLE AQUITAINE	100%	Recapitalisation	8 000,00
INEO MPLR	100%	Recapitalisation	7 900,00
INEO ATLANTIQUE	100%	Recapitalisation	7 800,00
INEO RHONE ALPES AUVERGNE	100%	Recapitalisation	7 700,00
EQUANS TRANSPORT CM CANADA	50%	Recapitalisation	6 989,00
INEO NUCLEAIRE	79,60%	Recapitalisation	6 900,00
INEO AQUITAINE	100%	Recapitalisation	5 800,00
INEO INDUSTRIE & TERTIAIRE EST	100%	Recapitalisation	4 900,00
INEO RESEAUX SUD	100%	Recapitalisation	4 200,00
INEO POSTES ET CENTRALES	100%	Recapitalisation	4 000,00
INEO NORMANDIE	100%	Recapitalisation	3 400,00
INEO INDUSTRIE & SERVICES IDF	11,30%	Recapitalisation	2 800,00
AIRE NOUVELLE	50%	Recapitalisation	2 100,00
INEO RESEAUX HAUTE TENSION	100%	Recapitalisation	1 300,00
INEO TINEA	100%	Attribution titres APA	885,00
INEO INFRAST IDF NORMANDIE	100%	Recapitalisation	830,00
EQUANS Digital Robotic Integration	70,60%	Attribution titres APA	364,00
INEO TELESECURITE SERVICES	3,1%	Recapitalisation	130,00
SNVD	99,7%	Rachat titres minoritaires	28,00
EQUANS Digital Data & IA	100,0%	Création	10,00
EQUANS Digital Cyber	100,0%	Création	10,00

Détail des diminutions des titres de participations (en milliers d'euros) :

Société détenue	% détenu	Nature de la diminution	Montant
INEO MPLR	100%	Attribution titres APA	1 054,00
INEO CENTRE	67,3%	Attribution titres APA	185,00
INEO EXENCE	100%	TUP INEO EXENCE	24,00
CV29	100%	Cession titres à SNVD	1,00

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augmentations	Diminutions / Apports	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		27 475 034	1 408 732	41 161	28 842 605		
Terrains		341 116	30 792	22 288	349 620		
Constructions	Sur sol propre	29 717 824	870 249	137 867	30 450 206		
	Sur sol d'autrui	329 277	173		329 451		
	Installations générales, agencements	7 882 745	485 722	54 348	8 314 119		
Installations techniques, matériels et outillages		152 411	25 305	2 250	175 466		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	789 867	10 918	57 434	743 351		
	Matériel de transport	81 802			81 802		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	16 003 834	6 379 635	239 631	22 143 839		
	Emballages récupérables et divers	96 691			96 691		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		55 395 568	7 802 794	513 818	62 684 544		
TOTAL GENERAL (I + II + III)		82 870 602	9 211 526	554 979	91 527 149		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais établissement							
Autres							
Terrains							
Constructions :							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Autres immobilisations :							
Installations techniques							
Installations générales							
Matériel transport							
Matériel bureau, informatique							
Emballages							
CORPO.							
Acquis. de titres	0						
TOTAL							
Cadre C		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Stocks

Nature	31/12/2024	31/12/2023
Matières premières, approvisionnements	-	213 083
En cours de production de biens		
En cours de production de services		
Produits intermédiaires et finis		
Marchandises		
Total valeur brute	-	213 083
Dépréciation	-	213 083
Total valeur nette		

6. Valeurs mobilières de placement

Néant.

7. Disponibilités

Nature	31/12/2024	31/12/2023
Compte courant Groupe de cash-pooling	10 531 167	22 942 479
Banques	1 775 822	178 066
Caisses		
Total	12 306 989	23 120 545

La trésorerie placée ou empruntée auprès des sociétés de compensation de trésorerie au sein du groupe BOUYGUES est présentée en disponibilités ou en concours bancaires courants dans la mesure où cette créance/dette est immédiatement disponible ou exigible auprès des sociétés du groupe.

8. Echéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations			6 743 158	1 118 822	5 624 336	
Prêts			2 587 468	127 780	2 459 688	
Autres immos financières			21 232 267	21 232 267		
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE			30 562 893	22 478 869	8 084 024	
Clients douteux ou litigieux						
Autres créances clients			71 624 945	71 624 945		
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés			107 778	107 778		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			60 379	60 379		
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		12 176 336	12 176 336		
	Autres impôts		5 498	5 498		
	Etat - divers					
Groupes et associés			12 410 132	12 410 132		
Débiteurs divers			8 957 418	8 957 418		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT			105 342 486	105 342 486		
Charges constatées d'avance			543 989	543 989		
TOTAL DES CREANCES			136 449 368	128 365 344	8 084 024	
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			19 314	19 314		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers (dont compte courant Groupe de cash pooling)			54 719 345	219 345	54 500 000	
Fournisseurs et comptes rattachés			70 666 019	70 666 019		
Personnel et comptes rattachés			3 082 379	3 082 379		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			4 026 141	4 026 141		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		10 120 661	10 120 661		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		314 264	314 264		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			73 909	73 909		
Groupes et associés			62 252	62 252		
Autres dettes			12 987 186	12 987 186		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 752 688	1 752 688		
TOTAL DES DETTES			157 824 158	103 324 158	54 500 000	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

Les montants indiqués en créances incluent les créances rattachées à des participations (prêts aux filiales), les autres prêts ainsi que les créances sur les clients et les autres créances.

Les dettes de la société incluent les dettes financières, les dettes fournisseurs ainsi que les dettes fiscales et sociales et les autres dettes.

9. Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Attribution gratuites d'actions livrées en 2025	438 516		
Honoraires cession biens immobiliers	9 000		
Pilotage consultation POINCARE	15 000		
Aménagement remorque	64 370		
Prime assurance locaux	17 103		
TOTAL	543 989		

Produits constatés d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Neutralisation hors flotte	765 168		
Neutralisation flotte	987 519		
TOTAL	1 752 688		

Ecarts de conversion :

Nature des écarts	Montant ACTIF	Différence compensée par couverture de change	Provision pour perte de change	Montant PASSIF
Acomptes sur immobilisations				
Prêts				
Autres créances immobilisées				
Créances d'exploitation				
Créances diverses				
Dettes financières	403 492		403 492	
Dettes d'exploitation				
Dettes sur immobilisations				
TOTAL	403 492		403 492	

10. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augmentation	Diminution	Distribution Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	120 598 855						120 598 855
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	169 742 830		29 111 696				140 631 134
Ecart de réévaluation	64 482						64 482
Réserve légale	12 059 885						12 059 885
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves							
Report à nouveau	6 271 423		6 155 596				115 827
Résultat de l'exercice	4 603 075	77 059 869	4 603 075				77 059 869
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées							
TOTAL CAPITAUX PROPRES	313 340 548	77 059 869	39 870 366				350 530 051

Par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 02 mai 2024, il a été décidé d'affecter le résultat 2023 de la manière suivante :

Des résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2023

ressort un bénéfice de..... + 4 603 074,63 euros

Ce bénéfice augmenté du poste "report à nouveau" qui s'élève à + 6 271 422,63 euros

fait ressortir une somme disponible de + 10 758 670,32 euros

A répartir de la manière suivante:

Au dividende de l'exercice, à savoir 0,68 euros à chacune des 15 821 574 actions, soit 10 758 670,32 euros

Le solde, soit 115 826,94 euros

demeure inscrit en report à nouveau.

L'assemblée générale décide de procéder au remboursement partiel de la prime d'émission pour un montant de 29 111 696,16 euros soit 1,84 euro par action, prélevé sur le compte « Prime d'émission », lequel sera ainsi ramené à 140 631 133,51 euros.

11. Composition du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Crés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires	15 821 574			15 821 574	7,62
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
<i>Total</i>	15 821 574			15 821 574	

12. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers					
Provisions investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
- Dont majorations exceptionnelles de 30%					
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992					
Provisions implantation étranger après 1.1.1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)					
Provisions pour litige	668 150	446 520		339 000	775 670
Provisions pour garanties	264 949				264 949
Provisions pour primes variables		12 688 452			12 688 452
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change	299 267	403 492		299 267	403 492
Provisions pour pensions	3 483 766	540 988			4 024 754
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretien					
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	41 853 364	39 920 418		2 098 283	79 675 499
TOTAL (II)	46 569 496	53 999 869		2 736 549	97 832 816
Provisions sur immos incorporelles	293 879			293 879	
Provisions sur immos corporelles					
Provisions sur titres mis en équivalence					
Provisions sur titres de participations	161 129 997	24 864 277		34 725 086	151 269 188
Provisions sur autres immos financières	10 193 570	3 841 932		4 943 639	9 091 863
Provisions sur stocks	213 083			213 083	
Provisions sur comptes clients	1 236 651	915 704		1 236 651	915 704
Autres provisions pour dépréciations	2 555 059			2 529 782	25 277
TOTAL (III)	175 622 239	29 621 913		43 942 120	161 302 031
TOTAL GENERAL (I + II + III)	222 191 734	83 621 782		46 678 669	259 134 847
Dont dotations et reprises d'exploitation		14 753 664		1 986 074	
Dont dotations et reprises financières		67 919 088		44 177 699	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		949 031		490 475	
dépréciations des titres mis en équivalence					

13. Situation fiscale latente

<i>Libellé</i>	31/12/2024	31/12/2023
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Actif	403 492	299 267
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	403 492	299 267
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires	3 771 047	3 256 766
Participation des salariés	1 157 629	1 224 704
Effort construction		14 597
Contribution sociale de solidarité	317 190	323 949
Autres risques et charges provisionnés	915 704	4 536 651
Ecart d'évaluation positif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Passif		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	6 161 570	9 356 667

14. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises			0%
Production vendue biens			0%
Production vendue services	18 076 045	18 099 424	-0,13%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	18 076 045	18 099 424	-0,13%
Chiffres d'affaires nets-Export			0%
Chiffres d'affaires nets	18 076 045	18 099 424	-0,13%

Les montants des refacturations de loyers et autres charges de Frais Généraux refacturés aux Directions Déléguées / filiales sont comptabilisés en « Autres Produits ».

La production vendue de services comprend, pour 2024, le chiffre d'affaires du marché d'éclairage public avec la ville d'Angers pour 14,02 M€ et le CA de la SEP ALM TI avec la Ville d'Angers pour 1,23 M€.

15. Résultat financier

Le résultat financier s'établit à 70 279 237 euros en 2024 contre -10 824 440 euros en 2023, soit une augmentation de 81 103 677 euros.

Cette variation est principalement due à:

- Augmentation des dividendes reçus	+ 58 090 681
- Augmentation des reprises de provisions sur titres	+ 28 195 955
- Augmentation des dotations de provisions sur titres	- 2 376 139
- Augmentation des intérêts et les abandons de créances	- 2 964 079
	<hr/>
	80 946 418

La société a par ailleurs consenti des abandons de créances pour un montant total de 2 412 milliers d'euros au profit d'INEO EXENCE.

16. Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Cession d'immobilisations corporelles	361 534	1 205 890
Cession d'immobilisations incorporelles	293 879	293 879
Cession de titres	4 000	4 000
Autres charges exceptionnelles	4 631 742	
Plan d'attribution d'actions gratuites EQUANS	1 533 102	
Provision charges de restructuration (Bouygues)	949 031	
Pénalités et amendes	1 482	
Reprise de provision charges de restructuration		196 596
TOTAL	7 774 770	1 700 365

Les charges exceptionnelles incluent des provisions constatées dans le cadre du plan de bonus exceptionnel « EQUANS 2026 » visant à récompenser des collaborateurs de leur implication pour atteindre les objectifs de performance à horizon 2026.

Les primes provisionnées correspondent aux montants qui seront versés en juin 2025 au titre des performances 2022 à 2024 à hauteur de 949 K€.

Les coûts de migration des infrastructures de Bouygues Energie Services vers l'environnement IT d'EQUANS reclassés dans les charges exceptionnelles de l'exercice s'élèvent à 4 632 K€.

Les charges exceptionnelles incluent également les cotisations versées en 2024 dans le cadre du plan de performance management à hauteur de 1 533 K€.

17. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	31/12/2024
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	219 345
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	54 673 246
Dettes fiscales et sociales	5 301 656
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	4 652 834
Total	64 847 082

Produits à recevoir	31/12/2024
Créances rattachées à des participations	450 867
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	47 536 357
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	29 118
Etat et autres collectivités publiques	
Autres créances	97 130
Disponibilités	
Total	48 113 472

18. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	86 182 760	3 940 768	82 241 992
Résultat exceptionnel	-6 074 405		-6 074 405
Participation	-1 158 218		-1 158 218
Réduction d'impôts Mécénat		-2 050 500	2 050 500
Résultat comptable	78 950 137	1 890 268	77 059 869

La société a intégré à compter du 1er janvier 2023 le groupe fiscal dont la société mère est Bouygues SA.

La convention d'intégration fiscale prévoit que Bouygues SA verse à la Société déficitaire l'économie d'impôt immédiate ou potentielle procurée par cette dernière au groupe fiscal par la prise en compte de ce déficit, même dans l'hypothèse où le groupe fiscal est déficitaire. L'économie d'impôt ainsi réallouée à la société est égale au produit du déficit de la Société transmis au groupe fiscal par le taux de l'impôt.

La réallocation de l'économie d'impôt ne pourra pas excéder, sur une année, la somme des contributions d'impôts dues, cette même année, par l'ensemble des sociétés du sous-groupe EQUANS (sociétés détenues directement ou indirectement par Equans SAS) à Bouygues SA.

Le déficit de la société correspondant à l'économie d'impôt effectivement réallouée à cette dernière est définitivement acquis au groupe fiscal. Ce déficit ne pourra plus être imputé les années ultérieures par la Société pour le calcul de sa contribution à l'impôt du groupe fiscal.

19. Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	31/12/2024
Engagements donnés (à détailler)	
Cautionnement sur marché	170 785 868
A.Total engagements liés à l'exploitation	170 785 868
B.Total engagements liés au financement	
C. Total autres engagements donnés	
I. Total engagements donnés (A+B+C)	
Engagements reçus (à détailler)	
II. Total engagements reçus	
Engagements réciproques (à détailler)	
III. Total engagements réciproques	

20. Rémunération des dirigeants

En application de l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, nous ne mentionnons pas d'éléments de rémunération, cette information permettrait d'identifier la situation individuelle d'un membre des organes de direction.

21. Effectifs

La ventilation des effectifs moyens par catégorie est la suivante :

Catégorie	2024	2023
Cadres	263	278
Assimilés cadres		
Employés, techniciens et agents de maîtrise	58	65
Ouvriers		
TOTAL	321	343

22. Crédit-bail

Engagements de crédit-bail

Néant.

Redevances restant à payer

Néant.

23. Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes sont mentionnés dans l'annexe du groupe publiant les comptes consolidés. De ce fait, ils ne sont pas mentionnés dans l'annexe des comptes sociaux.

24. Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
A - Renseignements détaillés concernant les titres dont la valeur brute excède 1% du capital de la société											
Filiales Françaises détenues à 50% au moins											
AIRE NOUVELLE	100 000	883 153	50%	13 174 500	10 172 000	9 065 799	-	1 235 009	3 685 443	-	-
INEO DEFENSE	3 134 186	31 327 963	81%	11 273 255	11 273 255	-	-	128 397 235	658 667	-	-
INEO PROVENCE ET COTE D'AZUR	53 263	14 826 760	100%	24 437 553	24 437 553	-	-	127 261 778	4 883 046	2 447 187	-
INEO SYSTRANS	2 939 895	14 102 368	100%	10 990 572	10 990 572	-	-	92 899 366	4 352 522	3 292 666	-
SCLE SFE	2 165 595	5 761 094	100%	4 264 185	4 264 185	-	-	57 828 285	4 084 023	3 092 448	-
INEO SCLE FERROVIAIRE	3 634 155	22 605 520	100%	13 365 899	-	-	-	80 192 970	7 901 316	-	-
INEO CENTRE	1 498 005	4 106 353	67%	4 151 494	4 151 494	-	-	90 650 228	3 343 966	1 831 445	-
EG	1 840 000	488 343	100%	7 863 515	2 307 568	-	-	-	304 185	21 835 606	-
INEO RESEAUX NORD EST	1 536 759	4 674 627	100%	7 611 042	7 611 042	-	-	54 140 305	737 987	329 522	-
INEO RESEAUX CENTRE ATLANTIQUE	2 403 840	12 118 073	100%	8 147 644	8 147 644	-	-	166 962 804	5 931 080	4 466 279	-
INEO INDUSTRIE & TERTIAIRE EST	155 775	9 135 317	100%	14 595 316	14 595 316	-	-	104 624 350	3 434 167	2 200 602	-
INEO INFRACOM	124 185	14 837 287	85%	7 590 231	7 590 231	-	-	377 100 512	10 940 815	8 843 154	-
INEO RHONE ALPES AUVERGNE	83 445	11 033 043	100%	9 712 888	9 712 888	-	-	75 644 638	2 578 552	2 380 788	-
INEO NUCLEAIRE	405 272	22 150 538	80%	17 729 142	17 729 142	-	-	22 555 810	405 272	6 928 632	-
GROUPE ECIA	2 565 000	11 853	100%	14 398 000	10 173 304	-	-	17 040 458	91 406	-	-
INEO HAUTS DE FRANCE	12 298 625	5 715 803	100%	16 883 158	16 883 158	-	-	82 261 417	3 325 921	2 213 753	-
INEO NORMANDIE	1 477 267	1 701 222	100%	20 057 007	20 057 007	-	-	28 724 340	586 952	-	-
INEO INFRASTRUCTURES IDF NORMANDIE	417 644	3 372 080	100%	37 873 907	17 405 917	-	-	34 388 502	366 936	-	-
INEO UTS	910 000	49 210 818	100%	6 000 104	-	-	-	73 875 653	22 332 411	-	-
INEO POSTES ET CENTRALES	314 462	10 196 978	100%	12 598 924	12 598 924	-	-	87 635 336	4 865 537	2 817 614	-
INEO RESEAUX SUD	4 757 692	9 406 453	100%	14 597 618	14 597 618	-	-	115 221 921	2 806 763	2 118 889	-
INEO RESEAUX NOUVELLE AQUITAINE	2 414 594	4 607 529	100%	9 829 323	9 829 323	-	-	34 644 397	2 270 253	-	-
INEO AQUITAINE	296 295	10 405 041	100%	24 230 812	24 230 812	-	-	102 253 387	2 521 814	199 320	-
INEO MPLR	3 598 755	12 567 652	100%	32 268 767	32 268 767	-	-	128 980 732	4 694 448	2 171 033	-
INEO ATLANTIQUE	1 425 557	9 472 941	100%	15 078 076	15 078 076	-	-	86 807 089	2 450 303	-	-
DEXIP	100 000	224 633	100%	1 305 000	1 305 000	-	-	3 929 668	18 404	126 400	-
INEO LOGISTIQUE	10 000	793 268	99%	1 316 900	798 575	-	-	6 066 010	138 989	367 488	-
SNVD	6 000 000	64 090 217	100%	5 723 301	5 723 301	-	-	-	11 658 425	17 944 470	-
INEO RESEAUX HAUTE TENSION	3 425 985	5 815 375	100%	6 691 585	6 691 585	9 821	-	70 565 026	3 280 035	1 990 197	-
INEO E & S	1 400 000	7 832 273	100%	25 815 236	8 157 686	-	-	37 756 429	62 382	-	-
AEGE	533 200	2 035 062	50%	7 233 638	7 233 638	-	-	44 990 176	694 650	-	-
à reporter				406 808 594	336 015 583	9 075 620	-	2 334 633 831	42 903 061	87 597 493	-

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
report				406 808 594	336 015 583	9 075 620	-	2 334 633 831	42 903 061	87 597 493	-
Filiales Etrangères détenues à 50% au moins											
ICOMERA	2 921 813	77 446 547	100%	139 382 861	74 492 340	-	-	249 651 075	14 662 926	-	-
INEOLUM	8 551 700	5 928 392	100%	12 862 682	-	967	-	48 654 725	5 928 430	-	-
EQUANS TRANSPORT CM CANADA (2)*	1 033 479	238 885	50%	7 521 595	-	-	-	21 386 150	37 887	-	-
Participation détenues entre 10% à 50%											
INEO TERTIAIRE IDF	3 602 808	25 267 420	47%	21 405 713	21 405 713	-	-	165 083 129	7 145 024	614 942	-
INEO INDUSTRIE & SERVICES IDF	563 636	4 462 794	11%	3 303 001	3 303 001	-	-	35 528 807	1 364 390	-	-
BLECKWEN (2)*	3 103 600	1 685 229	7%	2 127 830	0	-	-	1 140 790	2 548 378	-	-
B - Renseignements détaillés concernant les titres dont la la valeur brute n'excède pas 1% du capital de la société											
Filiales Françaises détenues à 50% au moins											
EQUANS Digital Robotic Integration (EDRI)	668 739	1 809 602	71%	364 115	364 115	-	-	7 086 472	875	-	-
EQUANS Digital Data & IA (EDDI)	10 000	708 573	100%	10 000	10 000	-	-	280 621	708 573	-	-
EQUANS Digital Cyber (EDC)	10 000	268 845	100%	10 000	10 000	-	-	10 109	268 845	-	-
INEO AUTOMOTIVE	10 000	247 725	100%	9 990	9 990	-	-	1 428 920	127 170	171 029	-
INEO TINEA	87 540	1 543 282	100%	1 006 998	1 006 998	-	-	33 334 026	1 166 235	833 568	-
SCI A ET L	1 524	95 055	99%	0	0	-	-	-	95 055	94 652	-
ILLUMINEO GRASSE	30 700	81 859	90%	27 630	27 630	-	-	-	3 630	-	-
IMMOBILIERE INEO	37 500	1 240 273	100%	37 485	-	-	-	-	1 240 273	-	-
SCI MARESTAN	301 500	115 754	100%	597 213	418 689	-	-	-	115 310	124 815	-
SCI JEAN PERRIN PESSAC	271 500	40 247	100%	537 786	310 954	-	-	-	40 174	41 990	-
IRIS PVPP	1 178 320	820 583	65%	765 908	765 908	-	-	28 418 840	416 742	208 000	-
CHAUMONT IMAGES ET LUMIERES	5 000	86 494	90%	4 500	4 500	-	-	713 610	15 117	45 900	-
ECLAIRAGE PLAINE DE FRANCE	34 000	117 577	50%	17 000	17 000	45 000	-	1 201 931	10 413	-	-
SETE	37 005	244 630	100%	923 476	571 465	-	-	281 635	37 005	3 732 522	-
BEAUNE IMAGES ET LUMIERES	374 000	45 940	50%	187 000	187 000	-	-	1 782 058	6 639	-	-
SEE MONACO	150 000	1 203 714	100%	148 964	148 964	-	-	12 012 673	916 493	507 099	-
VIALPINA MAINTENANCE	1	13 987	100%	1	1	-	-	-	13 341	-	-
LUMIERES DE DIGOIN	15 000	47 219	90%	13 500	13 500	-	-	460 933	5 042	-	-
SCLE SYSTEMES	NC	NC	100%	508	-	-	-	-	-	-	-
CONCEPT CONSULTING INC	NC	NC	100%	815	-	25 277	-	-	-	-	25 277
Filiales Etrangères détenues à 50% au moins											
à reporter				598 075 166	439 083 351	9 146 864	-	2 943 090 335	70 020 833	93 972 008	25 277

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
report				598 075 166	439 083 351	9 146 864	-	2 943 090 335	70 020 833	93 972 008	- 25 277
Participations Françaises détenues à moins de 50%											
AXIMA CONCEPT	11 822 382	73 547 486	0%	25 318	25 318		-	1 521 230 950	57 675 155		-
INEO RAIL	600	5 119 343	33%	200	-	-	-	21 437 746	5 241 343		-
TRAMWAY ENERGIE DIJON	528 421	246 478	19%	100 400	100 400	-	-	11 321 446	151 593	26 600	-
CIBAIR (2)*	455 000	257 690	19%	86 450	86 450	-	-	34 453 011	227 008	55 521	-
INEO TELESECURITE SERVICES	77 445	128 306	3%	1 461 018	134 356	-	-	3 090 288	98 034	-	-
VIALPINA SAS	1 000	NC	14%	140	140	-	-				
Participations Françaises détenues à moins de 50%											
ENGIE SERVICES ALGERIE (3)*	427 080	42 456	0%	10	0	-	-	824 272	9 689	-	-
AXIMA SAUDI (2)*	120 805	1 196 736	10%	11 603	11 603	-	-	1 073 930	1 160 495	-	-
Total				599 760 305	439 441 619	9 146 864	-	4 536 521 977	123 886 017	94 054 129	- 25 277

NC= éléments non connus à la date de la rédaction de l'annexe

(*) Filiales étrangères converties au cours de clôture du 31 décembre 2024

(1) Les malis techniques sont affectés extra-comptablement aux titres de participation. La valeur brute s'élève à 21 171 892 € et la valeur nette s'élève à 12 122 394 € au 31/12/2024

(2) Données de l'exercice 2022

(3) Données de l'exercice 2020



INEO

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit



INEO

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société INEO,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société INEO relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.



Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constate les résultats sur les contrats à long terme selon les modalités décrites dans la note 1.3.1 « Méthode de calcul à l'avancement » de l'annexe aux comptes annuels. Ces résultats sont dépendants des estimations à terminaison réalisées par les chargés d'affaires sous le contrôle de la direction. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les évaluations des résultats à terminaison de ces contrats, à revoir les calculs effectués par votre société, y compris le calcul de la provision pour pertes à terminaison en marge semi-nette, comparer les évaluations des résultats à terminaison des périodes précédentes avec les évaluations correspondantes et examiner les procédures d'approbation et de ces estimations par la direction.

Les titres de participation, les créances rattachées à des participations, les autres titres immobilisés dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2024 s'établit à un total de € 449 498 334 (comprenant les malis techniques affectés aux titres de participation pour une valeur nette de € 12 122 394), sont enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition. Ils sont dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 1.3.3.3 « Immobilisations financières » de l'annexe aux comptes annuels.

Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, en particulier les prévisions de flux de trésorerie établies par les directions opérationnelles, à revoir les calculs effectués par votre société et à examiner la procédure d'approbation de ces estimations par la direction. Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations et avons apprécié que la note 1.3.3.3 « Immobilisations financières » de l'annexe donne une information appropriée.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

■ Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

■ Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;



- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 1er avril 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Sylvain Perdriau

BILAN

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions,brevets et droits similaires	30 505 343	28 842 605	1 662 739	3 071 471
Fonds commercial	0		0	0
Autres immobilisations incorporelles	5 402 672		5 402 672	
Avances sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles	35 908 016	28 842 605	7 065 411	3 071 471
Terrains	4 684 199	349 620	4 334 579	4 416 390
Constructions	49 528 693	39 093 775	10 434 917	10 650 933
Installations techniques, matériel	204 774	175 466	29 308	54 613
Autres immobilisations corporelles	39 417 303	23 065 683	16 351 620	8 916 677
Immobilisations en cours	920 170		920 170	924 183
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles	94 755 138	62 684 544	32 070 594	24 962 796
Participations selon la méthode de meq				
Autres participations	578 588 412	151 269 188	427 319 224	316 876 318
Créances rattachées à des participations	6 743 158		6 743 158	7 718 909
Autres titres immobilisés	708 079	29 479	678 600	534 831
Prêts	2 587 468		2 587 468	2 647 734
Autres immobilisations financières	21 232 267	9 062 383	12 169 883	16 008 560
TOTAL immobilisations financières	609 859 384	160 361 050	449 498 334	343 786 352
Total Actif Immobilisé (II)	740 522 538	251 888 200	488 634 338	371 820 620
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL Stock				
Avances et acomptes versés sur commandes	167 064		167 064	219 337
Clients et comptes rattachés	71 624 945	915 704	70 709 241	69 282 600
Autres créances	33 717 541	25 277	33 692 264	26 895 996
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL Créances	105 509 551	940 981	104 568 570	96 397 934
Valeurs mobilières de placement				
dont actions propres:				
Disponibilités	12 306 989		12 306 989	23 120 545
TOTAL Disponibilités	12 306 989		12 306 989	23 120 545
Charges constatées d'avance	543 989		543 989	1 055 096
Total Actif Circulant (III)	118 360 528	940 981	117 419 547	120 573 575
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
Prime de remboursement des obligations (V)				
Ecart de conversion actif (VI)	403 492		403 492	299 267
Total Général (I à VI)	859 286 558	252 829 181	606 457 377	492 693 461

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel dont versé : 120 598 855	120 598 855	120 598 855
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	140 631 134	169 742 830
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence :	64 482	64 482
Réserve légale	12 059 885	12 059 885
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours :		
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes :		
TOTAL Réserves	12 059 885	12 059 885
Report à nouveau	115 827	6 271 423
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	77 059 869	4 603 075
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	350 530 051	313 340 548
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	270 352	270 352
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	270 352	270 352
Provisions pour risques	79 939 696	42 645 048
Provisions pour charges	17 893 120	3 924 448
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	97 832 816	46 569 496
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	19 314	1 786 001
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs :	54 719 345	34 123
TOTAL Dettes financières	54 738 660	1 820 124
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	70 666 019	76 340 920
Dettes fiscales et sociales	17 543 445	35 798 282
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	73 909	1 836 659
Autres dettes	13 049 438	16 717 081
TOTAL Dettes d'exploitation	101 332 811	130 692 941
Produits constatés d'avance	1 752 688	
TOTAL DETTES (IV)	157 824 158	132 513 065
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	606 457 377	492 693 461

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1	
	France	Exportation	Total		
Ventes de marchandises					
Production vendue biens					
Production vendue services	18 076 045		18 076 045	18 099 424	
Chiffres d'affaires nets	18 076 045		18 076 045	18 099 424	
Production stockée					
Production immobilisée			6 778 844	1 664 837	
Subventions d'exploitation			159 735	207 000	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			7 346 965	9 681 908	
Autres produits			195 584 696	198 107 241	
			Total des produits d'exploitation (I)	227 946 285	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			213 083		
Autres achats et charges externes			145 539 128	121 691 865	
Impôts, taxes et versements assimilés			5 869 991	5 452 303	
Salaires et traitements			19 237 195	27 239 471	
Charges sociales			13 619 849	17 988 436	
Dotations d'exploitation			Dotations aux amortissements sur immobilisations	9 211 526	9 319 448
			Dotations aux provisions		
			Sur actif circulant : dotations aux provisions	915 704	1 236 651
			Pour risques et charges : dotations aux provisions	13 837 960	3 861 766
Autres charges			3 591 324	20 608 526	
			Total des charges d'exploitation (II)	212 035 761	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			15 910 524	20 361 944	
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				2 460	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			7 001		
Produits financiers de participations			94 054 129	35 963 447	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			157 839	218 212	
Autres intérêts et produits assimilés			2 666 378	2 448 982	
Reprises sur provisions et transferts de charges			44 177 699	15 981 744	
Différences positives de change			852	37	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
			Total des produits financiers (V)	54 612 423	
Dotations financières aux amortissements et provisions			67 919 088	65 542 949	
Intérêts et charges assimilées			2 857 763	-106316	
Différences négatives de change			808	230	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
			Total des charges financières (VI)	65 436 863	
RÉSULTAT FINANCIER			70 279 237	-10 824 440	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			86 182 760	9 539 964	

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 209 890	3 250 000
Reprises sur provisions et transferts de charges	490 475	
Total des produits exceptionnels (VII)	1 700 365	3 250 000
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 482	20 495
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	6 824 257	513 505
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	949 031	
Total des charges exceptionnelles (VIII)	7 774 770	534 000
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-6 074 405	2 716 000
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	1 158 218	1 224 704
Impôts sur les bénéfices (X)	1 890 268	6 428 185
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	370 703 546	285 625 293
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	293 643 678	281 022 218
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	77 059 869	4 603 075

FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Le 24 janvier 2024 INEO SA a procédé à la dissolution sans liquidation par une transmission universelle du patrimoine de la société EXENCE.

La date d'effet comptable et fiscal de la TUP est au 29 février 2024.

L'intégration d'EXCENCE a généré un boni de fusion de 7 104 €.

L'intégration d'EXCENCE dans le bilan d'INEO SA est constitué de 182 k€ de trésorerie et 175 k€ de dettes d'impôts sur les sociétés.

En 2024, INEO SA fait partie des fondateurs de la fondation d'entreprise Equans et la fondation Francis Bouygues.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun événement post-clôture n'est identifié.

1. Règles et méthodes comptables

1.1. Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur et aux principes comptables généralement admis et en l'application des conventions générales et des adaptations professionnelles (avis du Conseil National de la Comptabilité repris dans le règlement ANC n°2018-01 relatif au Plan Comptable Général) :

- continuité de l'exploitation, la société bénéficiant du soutien de la société mère
- permanence des méthodes comptables,
- prudence,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est faite selon la méthode des coûts historiques.

1.2. Changement de méthode comptable – changement d'estimation - correction d'erreur

Un changement de modalités de comptabilisation est intervenu au titre des primes et gratifications de l'exercice N qui sont à verser en N+1.

Jusqu'alors, les primes et gratifications à verser sur l'exercice suivant étaient comptabilisées en charges à payer compte tenu de l'existence d'un engagement ferme quant au principe et mode de calcul.

Cependant, compte tenu des modalités de calcul des primes mises en place au sein de la société et définies selon les règles Groupe, le schéma de comptabilisation au 31 Décembre 2024 des primes à verser en 2025 est modifié. Dans le cadre de l'harmonisation des règles Bouygues, ces primes sont désormais comptabilisées en provisions pour risques et charges en lieu et place de charges à payer sur la base de la meilleure estimation du management.

1.3. Principales méthodes utilisées

1.3.1. Méthode de calcul à l'avancement

La prise en compte du chiffre d'affaires et de la marge s'effectue selon la méthode de l'avancement des coûts de chaque chantier sur la base d'une prévision de résultat à fin d'affaires régulièrement actualisée.

Celle-ci tient compte des incertitudes et aléas techniques avérés pouvant intervenir dans la réalisation des travaux.

La marge brute des affaires dont les prévisions à terminaison ne sont pas suffisamment maîtrisées et fiabilisées à la clôture annuelle, fait l'objet d'une neutralisation, le chiffre d'affaires étant dans ce cas reconnu à hauteur des coûts encourus.

Traitement comptable des provisions pour pertes à terminaison dans le cas de contrats déficitaires :

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision pour perte à terminaison est comptabilisée à hauteur de la perte future en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels.

Cette provision est comptabilisée en provision pour risques et charges au passif du bilan.

Produits de réclamation :

Les produits de réclamation et compléments de prix de vente ('claims') non formellement acceptés par le client ne sont pas comptabilisés.

Pénalités de retard :

Les pénalités de retard dues aux clients sont constatées en diminution du chiffre d'affaires à terminaison sur les affaires.

1.3.2. Traitement comptable des SEP et des GIE

- SEP gérées

La comptabilité des SEP gérées est désormais intégrée à 100% à celle du gérant. Le gérant enregistre les quotes-parts du résultat de la SEP revenant à ses coparticipants, en cas de bénéfice, au débit du compte 655 « Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun » (transferts de bénéfice aux non-gérants), en cas de perte, au crédit du compte 755 de même intitulé (transferts de perte aux non-gérants), par le crédit ou le débit des comptes courants des intéressés (comptes 458).

- SEP non gérées

Non applicable.

1.3.3. Actif immobilisé

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition conformément aux règles comptables. Il n'y a pas eu de modification dans les méthodes d'évaluation.

Dans le cadre de l'application des règles sur les immobilisations (CRC 2002-10 et CRC 2004-06), la société n'a pas identifié de composant significatif. Concernant les durées d'amortissement, les durées appliquées reflètent la durée d'utilisation du bien et n'ont donc pas été modifiées au cours de l'exercice.

Coût d'acquisition des immobilisations : les frais d'acquisition sont incorporés au coût d'acquisition.

En application du règlement ANC n°2015-06 du 23 novembre 2015, les malis techniques de fusion sont comptabilisés dans un compte spécifique par catégorie d'actif et sont amortis ou dépréciés selon les mêmes règles que l'actif sous-jacent auxquels ils sont rapportés.

- Mali Fusion sur actifs corporels (Terrain et construction)

Ces malis sont présents dans les autres immobilisations corporelles et se décomposent comme suit :

Désignation	Brut	Provision	Net
Terrain Villemandeur	308 389		308 389
Bâtiment à Villemandeur	96 691		96 691
Total	405 081		405 081

- Mali Fusion sur actifs financiers (Titres de participation)

Les malis techniques sur actifs financiers sont, pour la valeur des sous-jacents, ajoutés à la valeur des titres de participations dans le tableau des filiales et participations (voir paragraphe **24**).

1.3.3.1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- Logiciels Linéaire 2 à 7 ans

Fonds commerciaux

Les fonds commerciaux figurent à l'actif pour leur valeur d'acquisition ou leur valeur d'apport.

Amortissement des fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux :

En application du règlement ANC précité, les fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux font l'objet d'un amortissement à compter du 1er janvier 2016 dans les comptes annuels de la société sur la base des principes suivants :

Ce changement a eu un impact sur le mali de fusion SCI JEPIGE affecté pour 96 691,11 € à des bâtiments totalement amortis sur 2016.

Ce mali a donc été totalement amorti en 2016 pour 96 691,11 €.

Les fonds commerciaux et malis techniques affectés à fonds commerciaux dont la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable font l'objet d'une dépréciation exceptionnelle. Cette dépréciation est déterminée par comparaison de la valeur nette comptable du fonds commercial avec sa valeur actuelle. La valeur actuelle est estimée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net à la clôture de l'exercice des sociétés concernées, leur niveau de rentabilité, leurs perspectives d'avenir et leur valeur d'utilité.

Recherche et développement

Les études et frais de recherche engagés par la société sont comptabilisés en charges compte tenu de leur nature.

1.3.3.2. Immobilisations corporelles

Les méthodes d'amortissement n'ont subi aucune modification par rapport aux exercices précédents.

Les modes d'amortissement retenus conformes à la législation fiscale et déterminés selon la durée de vie prévue sont les suivants :

- Constructions	Linéaire	15, 20 ou 30 ans
- Agencements des constructions	Dégressif-Linéaire	10 ans, 15 ans
- Installations techniques, mat. outillage	Dégressif-Linéaire	4 à 6 ans
- Installations générales, agencements, aménagements	Dégressif-Linéaire	2 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans
- Matériel de transport	Linéaire	4 et 5 ans
- Mobilier de bureau	Linéaire	3 à 10 ans

Les malis techniques affectés à des actifs immobiliers sont :

- Mali de fusion sur actif corporels (terrains) non amortissable,
- Mali de fusion sur actif corporels (Constructions) amortissable en linéaire.

1.3.3.3. Immobilisations financières

Les titres de participation figurent au bilan pour leur prix d'acquisition.

Les malis techniques sont affectés à la plus-value latente sur titre de participation.

Une dépréciation ramène celle-ci à leur valeur actuelle si elle est inférieure.

La valeur actuelle est déterminée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net à la clôture de l'exercice des sociétés concernées, leur niveau de rentabilité, leurs perspectives d'avenir et leur valeur d'utilité. Pour cela, la société est amenée à procéder à l'estimation des résultats futurs de ses filiales, à laquelle elle a porté une attention toute particulière, dans un environnement économique et financier qui rend difficile l'appréciation des perspectives d'avenir.

Les titres de participation minoritaire et les titres immobilisés de l'activité de portefeuille font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur d'utilité devient inférieure à leur coût historique.

Les valeurs d'utilité tiennent compte de la quote-part des capitaux propres.

Lors des cessions de titres de participation, il est fait application de la méthode FIFO.

1.3.4. Actif circulant

1.3.4.1. Stocks et en cours

Les stocks de marchandises, de produits finis ou de produits intermédiaires sont valorisés à leur prix d'achat suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Ils sont dépréciés en fonction de leur valeur d'usage et de leur probabilité d'écoulement.

1.3.4.2. Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Les créances litigieuses, contentieuses ou douteuses de par leur antériorité, font l'objet de dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

La société enregistre une dépréciation de 50% sur les créances échues depuis plus de 6 mois et de 100% sur les créances échues de plus de 12 mois, après une étude propre à chaque client.

Cette dépréciation vient en complément de la dépréciation basée sur la revue individuelle des créances clients.

1.3.4.3. Charges constatées d'avance

Conformément à la règle d'indépendance des exercices, les charges se rapportant aux exercices 2025 et ultérieurs sont enregistrées dans ce compte.

1.3.5. Passif

1.3.5.1. Subventions d'investissement

Néant.

1.3.5.2. Provisions ou évaluation des engagements en matière d'indemnités de fin de carrière

Type de régime : indemnités de fin de carrière

Les droits acquis par les salariés en activité sont considérés acquis de manière linéaire sur la carrière du salarié dans l'entreprise et donnent lieu à la constitution d'une provision pour charges au titre des indemnités de fin de carrière.

Les écarts actuariels sont comptabilisés en résultat mais sont étalés sur la durée résiduelle future de l'engagement en application de la méthode du corridor.

Cette provision est déterminée sur la base d'une évaluation actuarielle des différents paramètres retenus en la matière, minorée des sommes versées aux organismes spécialisés.

L'évaluation actuarielle est basée sur les hypothèses suivantes :

- taux d'actualisation : 3,824%
- taux d'inflation : 2,00%
- taux d'augmentation annuel des salaires hors inflation :

CSP	x < 50	x ≥ 50
Cadres	3%	1,5%
Non Cadres	1,5%	0,5%

- tables de mortalité : INSEE TTGH/TGF 2005

- taux de rotation du personnel en fonction de l'âge :

CSP	x < 40	40 ≤ x < 50	50 ≤ x < 55	55 ≤ x < 60	x ≥ 60
Cadres	11%	7%	5%	1%	0%
Non Cadres	9,5%	6%	3%	1,5%	0%

- âge de départ à la retraite estimé 31/12/2024 :

Année de naissance	Âge de retraite
1/1/1960 – 31/8/1961	62 ans
1/9/1960 – 31/12/1961	62 ans et 3 mois
1962	62 ans et 6 mois
1963	62 ans et 9 mois
1964	63 ans
1965	63 ans et 3 mois
1966	63 ans et 6 mois
1967	63 ans et 9 mois
≥ 1968	Cadres : 65 ans Non-Cadres : 64 ans

- modalité de départ : 100% départs volontaires soit IFC = IDR + charges sociales

Les taux de charges sociales retenus sont les suivants :

CSP	Charges sociales
Cadres	50%
Non Cadres	42%

1.3.5.3. Provisions pour médailles du travail

L'évaluation actuarielle de cette provision est basée sur les hypothèses suivantes :

- prime attribuée : 40 euros par année d'ancienneté dans le Groupe
 - date d'entrée dans la vie active : Cadres 26 ans, Non Cadres : 22 ans
- Si la date d'entrée dans la société est antérieure à cette date anniversaire, c'est la date d'entrée qui est retenue.
- taux d'actualisation : 3,824%
 - taux d'inflation : 2,00%
 - tables de mortalité : INSEE TGH/TGF 2005
 - taux de rotation du personnel en fonction de l'âge : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus
 - âge constaté de départ à la retraite : cf hypothèses retenues pour IFC ci-dessus

1.3.5.4. Provision pour Gros Entretien et Renouvellement

Néant.

1.3.5.5. Autres Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques potentiels ou à des charges à prévoir, conformément au Livre I Titre III chapitre II sur les passifs (Plan Comptable Général).

Les montants comptabilisés au 31 décembre 2024 au titre des primes et gratifications donnant lieu à versement en 2025 (voir paragraphe 1.2. sur les changements de méthode comptable – changements d'estimation – corrections d'erreur) sont les suivants :

- au passif en provision pour charges : 12 688 451,65 euros,
- au compte de résultat en dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges : 12 688 451,65 euros net d'impôt.

1.3.5.6. Produits constatés d'avance

Conformément à la règle de l'indépendance des exercices, les produits se rapportant aux exercices 2025 et ultérieurs sont enregistrés dans ce compte.

Ce poste inclut le cas échéant les produits constatés d'avance issus de la neutralisation des marges brutes des affaires pour lesquelles l'entreprise n'est pas en mesure de déterminer le résultat à terminaison de façon fiable.

1.3.6. Opérations en devises

Les dettes, créances et disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence éventuelle résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en « comptes de régularisation ».

2. Identité de la société mère

Les comptes annuels sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la société suivante :

BOUYGUES

32, avenue Hoche

F-75378 PARIS CEDEX 08

3. Immobilisations

Cadre A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		
			Réévaluation	Acqu. et apports	
	Frais d'établissement et de développement (I)				
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	30 840 384		5 402 672	
	Terrains	4 757 507		11 374	
Constructions	Sur sol propre	37 852 693		59 083	
	Sur sol d'autrui	329 451			
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	10 398 635		1 380 186	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	207 024			
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	837 728		-0	
	Matériel de transport	81 802			
	Matériel de bureau et mobilier informatique	24 564 261		13 840 971	
	Emballages récupérables et divers	405 081			
	Immobilisations corporelles en cours	924 183		830 340	
	Avances et acomptes				
	TOTAL (III)	80 358 364		16 121 954	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations	490 643 284		102 381 194	
	Autres titres immobilisés	564 310		302 400	
	Prêts et autres immobilisations financières	23 902 325		173 995	
	TOTAL (IV)	515 109 919		102 857 589	
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	626 308 668		124 382 214	
Cadre B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	Réévaluation
		Virement	Cession/Apport		Valeur d'origine
	Frais d'établissement et de développement (I)				
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		335 041	35 908 016	
	Terrains		84 682	4 684 199	
Constructions	Sur sol propre		437 007	37 474 769	
	Sur sol d'autrui			329 451	
	constructions		54 348	11 724 473	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels		2 250	204 774	
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers		57 434	780 293	
	Matériel de transport			81 802	
	Matériel de bureau et mobilier informatique		255 106	38 150 127	
	Emballages récupérables et divers			405 081	
	Immobilisations corporelles en cours	834 353		920 170	
	Avances et acomptes				
	TOTAL (III)	834 353	890 827	94 755 138	
	Participations évaluées par mise en équivalence				
	Autres participations		7 692 908	585 331 570	
	Autres titres immobilisés		158 631	708 079	
	Prêts et autres immobilisations financières		256 585	23 819 735	
	TOTAL (IV)		8 108 124	609 859 384	
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	834 353	9 333 991	740 522 538	

Immobilisations corporelles et incorporelles

- Détail du solde des immobilisations incorporelles en-cours

Nom du projet	Montant
ONE SAP	2 410 933,59
ONE SAP MOA FORM	1 060 718,02
E-PROC	973 158,72
NEO	814 361,02
BATIS	115 820,60
FIORI	27 680,00

- Détail du solde des immobilisations corporelles en-cours

Nom du projet	Montant
TRAVAUX AMENAGEMENT LES MUREAUX	247 931,37
TRAVAUX AMENAGEMENT COLOMBIERS	186 585,53
TRAVAUX AMENAGEMENT COMPIEGNES 5	114 128,24
TRAVAUX AMENAGEMENT VITROLLES	98 532,85
TRAVAUX AMENAGEMENT AIX EN PROVENCE	85 600,00
TRAVAUX AMENAGEMENT DIJON	40 837,38
TRAVAUX AMENAGEMENT NIORT	35 854,76
TRAVAUX AMENAGEMENT COMPIEGNES 6	32 937,96
TRAVAUX AMENAGEMENT IVRY SUR SEINE	24 962,48
TRAVAUX AMENAGEMENT LE CREUSOT	19 346,24
TRAVAUX AMENAGEMENT SAINT-GERMAIN DE PUY	13 000,00
TRAVAUX AMENAGEMENT EQUEURDEVILLE	8 800,00
TRAVAUX AMENAGEMENT BON ENCONTRE	6 451,00
TRAVAUX AMENAGEMENT VANNES	5 202,00

Immobilisations financières

Détail de l'augmentation des titres de participations (en milliers d'euros) :

Société détenue	% détenu	Nature de l'augmentation	Montant
INEO TERTIAIRE IDF	47,10%	Recapitalisation	16 200,00
INEO PROVENCE ET COTE D'AZUR	100%	Recapitalisation	9 600,00
INEO RESEAUX NOUVELLE AQUITAINE	100%	Recapitalisation	8 000,00
INEO MPLR	100%	Recapitalisation	7 900,00
INEO ATLANTIQUE	100%	Recapitalisation	7 800,00
INEO RHONE ALPES AUVERGNE	100%	Recapitalisation	7 700,00
EQUANS TRANSPORT CM CANADA	50%	Recapitalisation	6 989,00
INEO NUCLEAIRE	79,60%	Recapitalisation	6 900,00
INEO AQUITAINE	100%	Recapitalisation	5 800,00
INEO INDUSTRIE & TERTIAIRE EST	100%	Recapitalisation	4 900,00
INEO RESEAUX SUD	100%	Recapitalisation	4 200,00
INEO POSTES ET CENTRALES	100%	Recapitalisation	4 000,00
INEO NORMANDIE	100%	Recapitalisation	3 400,00
INEO INDUSTRIE & SERVICES IDF	11,30%	Recapitalisation	2 800,00
AIRE NOUVELLE	50%	Recapitalisation	2 100,00
INEO RESEAUX HAUTE TENSION	100%	Recapitalisation	1 300,00
INEO TINEA	100%	Attribution titres APA	885,00
INEO INFRAST IDF NORMANDIE	100%	Recapitalisation	830,00
EQUANS Digital Robotic Integration	70,60%	Attribution titres APA	364,00
INEO TELESECURITE SERVICES	3,1%	Recapitalisation	130,00
SNVD	99,7%	Rachat titres minoritaires	28,00
EQUANS Digital Data & IA	100,0%	Création	10,00
EQUANS Digital Cyber	100,0%	Création	10,00

Détail des diminutions des titres de participations (en milliers d'euros) :

Société détenue	% détenu	Nature de la diminution	Montant
INEO MPLR	100%	Attribution titres APA	1 054,00
INEO CENTRE	67,3%	Attribution titres APA	185,00
INEO EXENCE	100%	TUP INEO EXENCE	24,00
CV29	100%	Cession titres à SNVD	1,00

4. Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augmentations	Diminutions / Apports	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)							
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		27 475 034	1 408 732	41 161	28 842 605		
Terrains		341 116	30 792	22 288	349 620		
Constructions	Sur sol propre	29 717 824	870 249	137 867	30 450 206		
	Sur sol d'autrui	329 277	173		329 451		
	Installations générales, agencements	7 882 745	485 722	54 348	8 314 119		
Installations techniques, matériels et outillages		152 411	25 305	2 250	175 466		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	789 867	10 918	57 434	743 351		
	Matériel de transport	81 802			81 802		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	16 003 834	6 379 635	239 631	22 143 839		
	Emballages récupérables et divers	96 691			96 691		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		55 395 568	7 802 794	513 818	62 684 544		
TOTAL GENERAL (I + II + III)		82 870 602	9 211 526	554 979	91 527 149		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais établissement							
Autres							
Terrains							
Constructions :							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Autres immobilisations :							
Installations techniques							
Installations générales							
Matériel transport							
Matériel bureau, informatique							
Emballages							
CORPO.							
Acquis. de titres	0						
TOTAL							
Cadre C		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

5. Stocks

Nature	31/12/2024	31/12/2023
Matières premières, approvisionnements	-	213 083
En cours de production de biens		
En cours de production de services		
Produits intermédiaires et finis		
Marchandises		
Total valeur brute	-	213 083
Dépréciation	-	213 083
Total valeur nette		

6. Valeurs mobilières de placement

Néant.

7. Disponibilités

Nature	31/12/2024	31/12/2023
Compte courant Groupe de cash-pooling	10 531 167	22 942 479
Banques	1 775 822	178 066
Caisses		
<i>Total</i>	<i>12 306 989</i>	<i>23 120 545</i>

La trésorerie placée ou empruntée auprès des sociétés de compensation de trésorerie au sein du groupe BOUYGUES est présentée en disponibilités ou en concours bancaires courants dans la mesure où cette créance/dette est immédiatement disponible ou exigible auprès des sociétés du groupe.

8. Echéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an	
Créances rattachées à des participations			6 743 158	1 118 822	5 624 336	
Prêts			2 587 468	127 780	2 459 688	
Autres immos financières			21 232 267	21 232 267		
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE			30 562 893	22 478 869	8 084 024	
Clients douteux ou litigieux						
Autres créances clients			71 624 945	71 624 945		
Créances représentatives de titres prêtés						
Personnel et comptes rattachés			107 778	107 778		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			60 379	60 379		
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		12 176 336	12 176 336		
	Autres impôts		5 498	5 498		
	Etat - divers					
Groupes et associés			12 410 132	12 410 132		
Débiteurs divers			8 957 418	8 957 418		
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT			105 342 486	105 342 486		
Charges constatées d'avance			543 989	543 989		
TOTAL DES CREANCES			136 449 368	128 365 344	8 084 024	
Prêts accordés en cours d'exercice						
Remboursements obtenus en cours d'exercice						
Prêts et avances consentis aux associés						
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles						
Autres emprunts obligataires						
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine			19 314	19 314		
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine						
Emprunts et dettes financières divers (dont compte courant Groupe de cash pooling)			54 719 345	219 345	54 500 000	
Fournisseurs et comptes rattachés			70 666 019	70 666 019		
Personnel et comptes rattachés			3 082 379	3 082 379		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			4 026 141	4 026 141		
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices					
	Taxe sur la valeur ajoutée		10 120 661	10 120 661		
	Obligations cautionnées					
	Autres impôts		314 264	314 264		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			73 909	73 909		
Groupes et associés			62 252	62 252		
Autres dettes			12 987 186	12 987 186		
Dette représentative de titres empruntés						
Produits constatés d'avance			1 752 688	1 752 688		
TOTAL DES DETTES			157 824 158	103 324 158	54 500 000	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				Emprunts auprès des associés personnes physiques		
Emprunts remboursés en cours d'exercice						

Les montants indiqués en créances incluent les créances rattachées à des participations (prêts aux filiales), les autres prêts ainsi que les créances sur les clients et les autres créances.

Les dettes de la société incluent les dettes financières, les dettes fournisseurs ainsi que les dettes fiscales et sociales et les autres dettes.

9. Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Attribution gratuites d'actions livrées en 2025	438 516		
Honoraires cession biens immobiliers	9 000		
Pilotage consultation POINCARE	15 000		
Aménagement remorque	64 370		
Prime assurance locaux	17 103		
TOTAL	543 989		

Produits constatés d'avance :

Nature / Ventilation	Exploitation	Financier	Exceptionnel
Neutralisation hors flotte	765 168		
Neutralisation flotte	987 519		
TOTAL	1 752 688		

Ecarts de conversion :

Nature des écarts	Montant ACTIF	Différence compensée par couverture de change	Provision pour perte de change	Montant PASSIF
Acomptes sur immobilisations				
Prêts				
Autres créances immobilisées				
Créances d'exploitation				
Créances diverses				
Dettes financières	403 492		403 492	
Dettes d'exploitation				
Dettes sur immobilisations				
TOTAL	403 492		403 492	

10. Variation des capitaux propres

CAPITAUX PROPRES	Ouverture	Augmentation	Diminution	Distribution Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	120 598 855						120 598 855
Primes d'émission, de fusion, d'apport,	169 742 830		29 111 696				140 631 134
Ecarts de réévaluation	64 482						64 482
Réserve légale	12 059 885						12 059 885
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves							
Report à nouveau	6 271 423		6 155 596				115 827
Résultat de l'exercice	4 603 075	77 059 869	4 603 075				77 059 869
Subventions d'investissement							
Provisions réglementées							
TOTAL CAPITAUX PROPRES	313 340 548	77 059 869	39 870 366				350 530 051

Par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 02 mai 2024, il a été décidé d'affecter le résultat 2023 de la manière suivante :

Des résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2023

ressort un bénéfice de..... + 4 603 074,63 euros

Ce bénéfice augmenté du poste "report à nouveau" qui s'élève à + 6 271 422,63 euros

fait ressortir une somme disponible de + 10 758 670,32 euros

A répartir de la manière suivante:

Au dividende de l'exercice, à savoir 0,68 euros à chacune des 15 821 574 actions, soit 10 758 670,32 euros

Le solde, soit 115 826,94 euros

demeure inscrit en report à nouveau.

L'assemblée générale décide de procéder au remboursement partiel de la prime d'émission pour un montant de 29 111 696,16 euros soit 1,84 euro par action, prélevé sur le compte « Prime d'émission », lequel sera ainsi ramené à 140 631 133,51 euros.

11. Composition du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Crés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires	15 821 574			15 821 574	7,62
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissement					
<i>Total</i>	15 821 574			15 821 574	

12. Provisions

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers					
Provisions investissements					
Provisions pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
- Dont majorations exceptionnelles de 30%					
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992					
Provisions implantation étranger après 1.1.1992					
Provisions pour prêts d'installation					
Autres provisions réglementées					
TOTAL (I)					
Provisions pour litige	668 150	446 520		339 000	775 670
Provisions pour garanties	264 949				264 949
Provisions pour primes variables		12 688 452			12 688 452
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change	299 267	403 492		299 267	403 492
Provisions pour pensions	3 483 766	540 988			4 024 754
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement des immobilisations					
Provisions pour gros entretien					
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	41 853 364	39 920 418		2 098 283	79 675 499
TOTAL (II)	46 569 496	53 999 869		2 736 549	97 832 816
Provisions sur immos incorporelles	293 879			293 879	
Provisions sur immos corporelles					
Provisions sur titres mis en équivalence					
Provisions sur titres de participations	161 129 997	24 864 277		34 725 086	151 269 188
Provisions sur autres immos financières	10 193 570	3 841 932		4 943 639	9 091 863
Provisions sur stocks	213 083			213 083	
Provisions sur comptes clients	1 236 651	915 704		1 236 651	915 704
Autres provisions pour dépréciations	2 555 059			2 529 782	25 277
TOTAL (III)	175 622 239	29 621 913		43 942 120	161 302 031
TOTAL GENERAL (I + II + III)	222 191 734	83 621 782		46 678 669	259 134 847
Dont dotations et reprises d'exploitation		14 753 664		1 986 074	
Dont dotations et reprises financières		67 919 088		44 177 699	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		949 031		490 475	
dépréciations des titres mis en équivalence					

13. Situation fiscale latente

<i>Libellé</i>	31/12/2024	31/12/2023
Bases d'accroissement de la dette future d'impôt		
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement		
Ecart d'évaluation négatif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Actif	403 492	299 267
Autres charges déduites d'avance		
Plus values à long terme en sursis d'imposition		
Total bases d'accroissement de la dette future d'impôt	403 492	299 267
Bases d'allègement de la dette future d'impôt		
Amortissements des logiciels		
Pertes potentielles sur contrat à long terme		
Provisions pour retraites et obligations similaires	3 771 047	3 256 766
Participation des salariés	1 157 629	1 224 704
Effort construction		14 597
Contribution sociale de solidarité	317 190	323 949
Autres risques et charges provisionnés	915 704	4 536 651
Ecart d'évaluation positif des titres d'OPCVM		
Ecart de conversion Passif		
Autres produits taxés d'avance		
Déficits reportables fiscalement		
Total bases d'allègement de la dette future d'impôt	6 161 570	9 356 667

14. Ventilation du chiffre d'affaires

Ventilation du chiffre d'affaires	Exercice N	Exercice N-1	Variation
Répartition par secteur d'activité			
Ventes de marchandises			0%
Production vendue biens			0%
Production vendue services	18 076 045	18 099 424	-0,13%
Répartition par marché géographique			
Chiffres d'affaires nets-France	18 076 045	18 099 424	-0,13%
Chiffres d'affaires nets-Export			0%
Chiffres d'affaires nets	18 076 045	18 099 424	-0,13%

Les montants des refacturations de loyers et autres charges de Frais Généraux refacturés aux Directions Déléguées / filiales sont comptabilisés en « Autres Produits ».

La production vendue de services comprend, pour 2024, le chiffre d'affaires du marché d'éclairage public avec la ville d'Angers pour 14,02 M€ et le CA de la SEP ALM TI avec la Ville d'Angers pour 1,23 M€.

15. Résultat financier

Le résultat financier s'établit à 70 279 237 euros en 2024 contre -10 824 440 euros en 2023, soit une augmentation de 81 103 677 euros.

Cette variation est principalement due à:

- Augmentation des dividendes reçus	+ 58 090 681
- Augmentation des reprises de provisions sur titres	+ 28 195 955
- Augmentation des dotations de provisions sur titres	- 2 376 139
- Augmentation des intérêts et les abandons de créances	- 2 964 079
	<hr/>
	80 946 418

La société a par ailleurs consenti des abandons de créances pour un montant total de 2 412 milliers d'euros au profit d'INEO EXENCE.

16. Charges et produits exceptionnels

Libellé	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
Cession d'immobilisations corporelles	361 534	1 205 890
Cession d'immobilisations incorporelles	293 879	293 879
Cession de titres	4 000	4 000
Autres charges exceptionnelles	4 631 742	
Plan d'attribution d'actions gratuites EQUANS	1 533 102	
Provision charges de restructuration (Bouygues)	949 031	
Pénalités et amendes	1 482	
Reprise de provision charges de restructuration		196 596
TOTAL	7 774 770	1 700 365

Les charges exceptionnelles incluent des provisions constatées dans le cadre du plan de bonus exceptionnel « EQUANS 2026 » visant à récompenser des collaborateurs de leur implication pour atteindre les objectifs de performance à horizon 2026.

Les primes provisionnées correspondent aux montants qui seront versés en juin 2025 au titre des performances 2022 à 2024 à hauteur de 949 K€.

Les coûts de migration des infrastructures de Bouygues Energie Services vers l'environnement IT d'EQUANS reclassés dans les charges exceptionnelles de l'exercice s'élèvent à 4 632 K€.

Les charges exceptionnelles incluent également les cotisations versées en 2024 dans le cadre du plan de performance management à hauteur de 1 533 K€.

17. Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	31/12/2024
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	219 345
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	54 673 246
Dettes fiscales et sociales	5 301 656
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	
Autres dettes	4 652 834
Total	64 847 082

Produits à recevoir	31/12/2024
Créances rattachées à des participations	450 867
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	47 536 357
Personnel et comptes rattachés	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	29 118
Etat et autres collectivités publiques	
Autres créances	97 130
Disponibilités	
Total	48 113 472

18. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Impôts	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat après impôt
Résultat courant	86 182 760	3 940 768	82 241 992
Résultat exceptionnel	-6 074 405		-6 074 405
Participation	-1 158 218		-1 158 218
Réduction d'impôts Mécénat		-2 050 500	2 050 500
Résultat comptable	78 950 137	1 890 268	77 059 869

La société a intégré à compter du 1er janvier 2023 le groupe fiscal dont la société mère est Bouygues SA.

La convention d'intégration fiscale prévoit que Bouygues SA verse à la Société déficitaire l'économie d'impôt immédiate ou potentielle procurée par cette dernière au groupe fiscal par la prise en compte de ce déficit, même dans l'hypothèse où le groupe fiscal est déficitaire. L'économie d'impôt ainsi réallouée à la société est égale au produit du déficit de la Société transmis au groupe fiscal par le taux de l'impôt.

La réallocation de l'économie d'impôt ne pourra pas excéder, sur une année, la somme des contributions d'impôts dues, cette même année, par l'ensemble des sociétés du sous-groupe EQUANS (sociétés détenues directement ou indirectement par Equans SAS) à Bouygues SA.

Le déficit de la société correspondant à l'économie d'impôt effectivement réallouée à cette dernière est définitivement acquis au groupe fiscal. Ce déficit ne pourra plus être imputé les années ultérieures par la Société pour le calcul de sa contribution à l'impôt du groupe fiscal.

19. Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	31/12/2024
Engagements donnés (à détailler)	
Cautionnement sur marché	170 785 868
A.Total engagements liés à l'exploitation	170 785 868
B.Total engagements liés au financement	
C. Total autres engagements donnés	
I. Total engagements donnés (A+B+C)	
Engagements reçus (à détailler)	
II. Total engagements reçus	
Engagements réciproques (à détailler)	
III. Total engagements réciproques	

20. Rémunération des dirigeants

En application de l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, nous ne mentionnons pas d'éléments de rémunération, cette information permettrait d'identifier la situation individuelle d'un membre des organes de direction.

21. Effectifs

La ventilation des effectifs moyens par catégorie est la suivante :

Catégorie	2024	2023
Cadres	263	278
Assimilés cadres		
Employés, techniciens et agents de maîtrise	58	65
Ouvriers		
TOTAL	321	343

22. Crédit-bail

Engagements de crédit-bail

Néant.

Redevances restant à payer

Néant.

23. Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes sont mentionnés dans l'annexe du groupe publiant les comptes consolidés. De ce fait, ils ne sont pas mentionnés dans l'annexe des comptes sociaux.

24. Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
A - Renseignements détaillés concernant les titres dont la valeur brute excède 1% du capital de la société											
<i>Filiales Françaises détenues à 50% au moins</i>											
AIRE NOUVELLE	100 000	883 153	50%	13 174 500	10 172 000	9 065 799	-	1 235 009	- 3 685 443		-
INEO DEFENSE	3 134 186	31 327 963	81%	11 273 255	11 273 255	-	-	128 397 235	658 667		-
INEO PROVENCE ET COTE D'AZUR	53 263	14 826 760	100%	24 437 553	24 437 553	-	-	127 261 778	4 883 046	2 447 187	-
INEO SYSTRANS	2 939 895	14 102 368	100%	10 990 572	10 990 572	-	-	92 899 366	4 352 522	3 292 666	-
SCLE SFE	2 165 595	5 761 094	100%	4 264 185	4 264 185	-	-	57 828 285	4 084 023	3 092 448	-
INEO SCLE FERROVIAIRE	3 634 155	22 605 520	100%	13 365 899	-	-	-	80 192 970	- 7 901 316		-
INEO CENTRE	1 498 005	4 106 353	67%	4 151 494	4 151 494	-	-	90 650 228	3 343 966	1 831 445	-
EG	1 840 000	488 343	100%	7 863 515	2 307 568	-	-	-	304 185	21 835 606	-
INEO RESEAUX NORD EST	1 536 759	4 674 627	100%	7 611 042	7 611 042	-	-	54 140 305	737 987	329 522	-
INEO RESEAUX CENTRE ATLANTIQUE	2 403 840	12 118 073	100%	8 147 644	8 147 644	-	-	166 962 804	5 931 080	4 466 279	-
INEO INDUSTRIE & TERTIAIRE EST	155 775	9 135 317	100%	14 595 316	14 595 316	-	-	104 624 350	3 434 167	2 200 602	-
INEO INFRACOM	124 185	14 837 287	85%	7 590 231	7 590 231	-	-	377 100 512	10 940 815	8 843 154	-
INEO RHONE ALPES AUVERGNE	83 445	11 033 043	100%	9 712 888	9 712 888	-	-	75 644 638	2 578 552	2 380 788	-
INEO NUCLEAIRE	405 272	22 150 538	80%	17 729 142	17 729 142	-	-	22 555 810	405 272	6 928 632	-
GROUPE ECIA	2 565 000	11 853	100%	14 398 000	10 173 304	-	-	17 040 458	91 406		-
INEO HAUTS DE FRANCE	12 298 625	5 715 803	100%	16 883 158	16 883 158	-	-	82 261 417	3 325 921	2 213 753	-
INEO NORMANDIE	1 477 267	1 701 222	100%	20 057 007	20 057 007	-	-	28 724 340	586 952		-
INEO INFRASTRUCTURES IDF NORMANDIE	417 644	3 372 080	100%	37 873 907	17 405 917	-	-	34 388 502	366 936		-
INEO UTS	910 000	49 210 818	100%	6 000 104	-	-	-	73 875 653	- 22 332 411		-
INEO POSTES ET CENTRALES	314 462	10 196 978	100%	12 598 924	12 598 924	-	-	87 635 336	4 865 537	2 817 614	-
INEO RESEAUX SUD	4 757 692	9 406 453	100%	14 597 618	14 597 618	-	-	115 221 921	2 806 763	2 118 889	-
INEO RESEAUX NOUVELLE AQUITAINE	2 414 594	4 607 529	100%	9 829 323	9 829 323	-	-	34 644 397	- 2 270 253		-
INEO AQUITAINE	296 295	10 405 041	100%	24 230 812	24 230 812	-	-	102 253 387	2 521 814	199 320	-
INEO MPLR	3 598 755	12 567 652	100%	32 268 767	32 268 767	-	-	128 980 732	4 694 448	2 171 033	-
INEO ATLANTIQUE	1 425 557	9 472 941	100%	15 078 076	15 078 076	-	-	86 807 089	2 450 303		-
DEXIP	100 000	224 633	100%	1 305 000	1 305 000	-	-	3 929 668	18 404	126 400	-
INEO LOGISTIQUE	10 000	793 268	99%	1 316 900	798 575	-	-	6 066 010	138 989	367 488	-
SNVD	6 000 000	64 090 217	100%	5 723 301	5 723 301	-	-	-	11 658 425	17 944 470	-
INEO RESEAUX HAUTE TENSION	3 425 985	5 815 375	100%	6 691 585	6 691 585	9 821	-	70 565 026	3 280 035	1 990 197	-
INEO E & S	1 400 000	7 832 273	100%	25 815 236	8 157 686	-	-	37 756 429	- 62 382		-
AEGE	533 200	2 035 062	50%	7 233 638	7 233 638	-	-	44 990 176	694 650		-
à reporter				406 808 594	336 015 583	9 075 620	-	2 334 633 831	42 903 061	87 597 493	-

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
report				406 808 594	336 015 583	9 075 620	-	2 334 633 831	42 903 061	87 597 493	-
Filiales Etrangères détenues à 50% au moins											
ICOMERA	2 921 813	77 446 547	100%	139 382 861	74 492 340	-	-	249 651 075	14 662 926	-	-
INEOLUM	8 551 700	5 928 392	100%	12 862 682	-	967	-	48 654 725	5 928 430	-	-
EQUANS TRANSPORT CM CANADA (2)*	1 033 479	238 885	50%	7 521 595	-	-	-	21 386 150	37 887	-	-
Participation détenues entre 10% à 50%											
INEO TERTIAIRE IDF	3 602 808	25 267 420	47%	21 405 713	21 405 713	-	-	165 083 129	7 145 024	614 942	-
INEO INDUSTRIE & SERVICES IDF	563 636	4 462 794	11%	3 303 001	3 303 001	-	-	35 528 807	1 364 390	-	-
BLECKWEN (2)*	3 103 600	1 685 229	7%	2 127 830	0	-	-	1 140 790	2 548 378	-	-
B - Renseignements détaillés concernant les titres dont la la valeur brute n'excède pas 1% du capital de la société											
Filiales Françaises détenues à 50% au moins											
EQUANS Digital Robotic Integration (EDRI)	668 739	1 809 602	71%	364 115	364 115	-	-	7 086 472	875	-	-
EQUANS Digital Data & IA (EDDI)	10 000	708 573	100%	10 000	10 000	-	-	280 621	708 573	-	-
EQUANS Digital Cyber (EDC)	10 000	268 845	100%	10 000	10 000	-	-	10 109	268 845	-	-
INEO AUTOMOTIVE	10 000	247 725	100%	9 990	9 990	-	-	1 428 920	127 170	171 029	-
INEO TINEA	87 540	1 543 282	100%	1 006 998	1 006 998	-	-	33 334 026	1 166 235	833 568	-
SCI A ET L	1 524	95 055	99%	0	0	-	-	-	95 055	94 652	-
ILLUMINEO GRASSE	30 700	81 859	90%	27 630	27 630	-	-	-	3 630	-	-
IMMOBILIERE INEO	37 500	1 240 273	100%	37 485	-	-	-	-	1 240 273	-	-
SCI MARESTAN	301 500	115 754	100%	597 213	418 689	-	-	-	115 310	124 815	-
SCI JEAN PERRIN PESSAC	271 500	40 247	100%	537 786	310 954	-	-	-	40 174	41 990	-
IRIS PVPP	1 178 320	820 583	65%	765 908	765 908	-	-	28 418 840	416 742	208 000	-
CHAUMONT IMAGES ET LUMIERES	5 000	86 494	90%	4 500	4 500	-	-	713 610	15 117	45 900	-
ECLAIRAGE PLAINE DE FRANCE	34 000	117 577	50%	17 000	17 000	45 000	-	1 201 931	10 413	-	-
SETE	37 005	244 630	100%	923 476	571 465	-	-	281 635	37 005	3 732 522	-
BEAUNE IMAGES ET LUMIERES	374 000	45 940	50%	187 000	187 000	-	-	1 782 058	6 639	-	-
SEE MONACO	150 000	1 203 714	100%	148 964	148 964	-	-	12 012 673	916 493	507 099	-
VIALPINA MAINTENANCE	1	13 987	100%	1	1	-	-	-	13 341	-	-
LUMIERES DE DIGOIN	15 000	47 219	90%	13 500	13 500	-	-	460 933	5 042	-	-
SCLE SYSTEMES	NC	NC	100%	508	-	-	-	-	-	-	-
CONCEPT CONSULTING INC	NC	NC	100%	815	-	25 277	-	-	-	-	25 277
Filiales Etrangères détenues à 50% au moins											
à reporter				598 075 166	439 083 351	9 146 864	-	2 943 090 335	70 020 833	93 972 008	- 25 277

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus (1)		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe 2024	Résultat net 2024	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Observations dépréciation des comptes courants
				Brute	Nette						
report				598 075 166	439 083 351	9 146 864	-	2 943 090 335	70 020 833	93 972 008	- 25 277
Participations Françaises détenues à moins de 50%											
AXIMA CONCEPT	11 822 382	73 547 486	0%	25 318	25 318		-	1 521 230 950	57 675 155		-
INEO RAIL	600	5 119 343	33%	200	-	-	-	21 437 746	5 241 343		-
TRAMWAY ENERGIE DIJON	528 421	246 478	19%	100 400	100 400	-	-	11 321 446	151 593	26 600	-
CIBAIR (2)*	455 000	257 690	19%	86 450	86 450	-	-	34 453 011	227 008	55 521	-
INEO TELESECURITE SERVICES	77 445	128 306	3%	1 461 018	134 356	-	-	3 090 288	98 034	-	-
VIALPINA SAS	1 000	NC	14%	140	140	-	-				
Participations Françaises détenues à moins de 50%											
ENGIE SERVICES ALGERIE (3)*	427 080	42 456	0%	10	0	-	-	824 272	9 689	-	-
AXIMA SAUDI (2)*	120 805	1 196 736	10%	11 603	11 603	-	-	1 073 930	1 160 495	-	-
Total				599 760 305	439 441 619	9 146 864	-	4 536 521 977	123 886 017	94 054 129	- 25 277

NC= éléments non connus à la date de la rédaction de l'annexe

(*) Filiales étrangères converties au cours de clôture du 31 décembre 2024

(1) Les malis techniques sont affectés extra-comptablement aux titres de participation. La valeur brute s'élève à 21 171 892 € et la valeur nette s'élève à 12 122 394 € au 31/12/2024

(2) Données de l'exercice 2022

(3) Données de l'exercice 2020